

# Bilancio Previsione 2018

Relazione

**ENTE PARCO REGIONALE  
MIGLIARINO SAN ROSSORE MASSACIUCCOLI**

RELAZIONE AI SENSI DEGLI ARTT. 35-36 L.R. N. 30/2015





## Sommario

<b>INTRODUZIONE.....</b>	<b>3</b>
<b>LA SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE PARCO .....</b>	<b>6</b>
<b>Ricavi.....</b>	<b>6</b>
<b>Contributi da enti pubblici.....</b>	<b>7</b>
<b>Costi della produzione .....</b>	<b>8</b>
<b>Ammortamenti .....</b>	<b>11</b>
<b>Spesa del personale .....</b>	<b>12</b>
<b>Spesa per incarichi di consulenza, studio e ricerca e per i contratti di collaborazione coordinata e     continuativa (Co.co.co.).....</b>	<b>15</b>
<b>Spesa per gli Organi dell'Ente Parco .....</b>	<b>16</b>
<b>PIANO DEGLI INVESTIMENTI.....</b>	<b>18</b>
<b>GESTIONE TENUTA DI SAN ROSSORE .....</b>	<b>22</b>
<b>PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITA' CON VALENZA TRIENNALE .....</b>	<b>25</b>



## **INTRODUZIONE**

Il Parco Naturale di Migliarino, San Rossore, Massaciuccoli, dopo alterne vicende ed una lunga elaborazione politica, sociale e culturale (simile ad altre realtà del panorama nazionale), è stato istituito con Legge Regionale Toscana n.61 del 13 Dicembre 1979.

La complessità e la difficoltà di gestione di un Parco hanno nel tempo generato la necessità che tale compito fosse affidato ad un ente autonomo, liberato cioè dal vincolo (o veto) di altre amministrazioni, affidando allo stesso il precipuo compito di gestire del tutto autonomamente il Parco, dal punto di vista sia politico che economico finanziario, dall'organizzazione ai servizi, dai controlli alla stesura dei piani e dei regolamenti, dalla promozione ed educazione ambientale alla vigilanza sul territorio.

Agli inizi degli anni 90 infatti, con l'avvento della Legge n.142 dell'8 Giugno 1990 (Ordinamento delle autonomie locali) e della Legge n.394 del 6 Dicembre 1991 (Legge quadro sulle aree protette), si apre un nuovo scenario che conduce alla soppressione del Consorzio e alla istituzione dell'Ente-Parco Regionale Migliarino, San Rossore, Massaciuccoli.

La Legge Regionale n.24 del 16 Marzo 1994 ha istituito (a norma dell'art.23 della "Legge n.394/1991) l'Ente di Diritto Pubblico denominato "Ente-Parco Regionale Migliarino, San Rossore, Massaciuccoli".

L'istituzione dell'Ente Parco è stata successiva alla riforma delle Autonomie Locali, avvenuta con Legge n.142/1990; questa legge aveva come obiettivo una maggiore autonomia normativa, organizzativa e amministrativa degli enti locali. Sulla scia di queste riforme la Regione Toscana ha istituito un Ente, che, pur essendo soggetto ad una azione di controllo regionale, gestisse e amministrasse autonomamente il territorio di riferimento, con il coinvolgimento degli Enti territoriali interessati.

Con la Legge n.30 del 19 Marzo 2015 la Regione Toscana ridefinisce le norme per la conservazione e la valorizzazione del patrimonio naturalistico-ambientale regionale" e introduce modifiche alle leggi di istituzione dei parchi regionali.

Il Parco regionale di Migliarino San Rossore Massaciuccoli persegue i seguenti scopi contenuti nell'art.2 dello statuto: *"L'Ente Parco persegue la realizzazione delle finalità indicate dalle leggi istitutive, e la tutela delle caratteristiche ambientali e storiche del litorale Pisano e Lucchese, in funzione dell'uso sociale di tali valori. Esso promuove la ricerca scientifica e la didattica naturalistica, nonché l'educazione e la formazione ambientale, e la valorizzazione delle attività economiche territoriali, con particolare riferimento all'esercizio delle funzioni delegate all'Ente*



*Parco dalla Regione Toscana".*

Per disposizione della legge regionale n.66/2011 (legge finanziaria regionale 2012) gli enti parco regionali hanno introdotto, dal 1° Gennaio 2014, la contabilità economico-patrimoniale.

Il Conto economico preventivo per l'esercizio 2018 è presentato in pareggio nel rispetto delle norme in materia di bilancio delle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici, così come il bilancio triennale 2018-2020.

Con la legge finanziaria regionale 2014, legge regionale n.77 del 24 Dicembre 2013, è stato definito il concorso degli enti dipendenti agli obiettivi del patto di stabilità interno regionale da perseguire attraverso:

1. il contenimento dei costi di funzionamento della struttura finalizzato al contenimento dell'onere a carico del bilancio regionale;
2. il raggiungimento del pareggio di bilancio.

Si ricorda che la L.R. 29 Dicembre 2010, n.65 (Legge finanziaria per l'anno 2011), come modificata dalla L.R. 27 Novembre 2011, n.66, al Capo II, del Titolo I, detta le "*Disposizioni relative agli enti dipendenti della Regione di cui all'art.50 dello Statuto regionale*". Inoltre, l'art.4, della L.R. n.65/10, come modificata dalla L.R. n.66/11, prevede l'emanazione di apposite direttive per la redazione dei documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di bilancio, al fine di tendere ad una loro armonizzazione.

Successivamente, con la Deliberazione 14 Gennaio 2013, n.13, ad oggetto "*Enti dipendenti della Regione Toscana: direttive in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di Bilancio, modalità di redazione e criteri di valutazione di cui all'art. 4 comma 1 della L.R. 29 dicembre 2010, n.65 - Legge Finanziaria per l'anno 2011 - come modificata dalla L.R. 27 dicembre 2011, n.66*" la Giunta regionale della Toscana ha emanato le direttive di cui trattasi costituite dagli allegati di seguito indicati:

- a) Principi contabili (allegato n.1)
- b) Nota integrativa (allegato n.2)
- c) Relazioni dell'Organo di amministrazione allegate ai bilanci preventivi e consuntivi (allegato n.3)
- d) Programmazione e rendicontazione degli investimenti (allegato n.4).

Il Principio contabile n.1, di cui all'allegato n.1 della DGR n.13/2013, dispone che il Bilancio preventivo si compone di:

- Conto economico



- Piano degli Investimenti.

Si precisa, inoltre, che il Conto economico preventivo deve chiudersi in pareggio, condizione questa sostanziale e pienamente rispettata dal nostro Ente e deve avere una proiezione triennale.

Anche il Piano degli Investimenti deve avere una proiezione triennale.

La presente Relazione dell'Organo di amministrazione, ai sensi della delibera di Giunta n.13 del 14 Gennaio 2013, rappresenta allegato necessario al Bilancio preventivo.

Il principio n.1, rubricato "Schemi di bilancio", prevede che il bilancio preventivo nella versione annuale sia affiancato dal Bilancio preventivo approvato dell'anno precedente (n-1).

L'Ente Parco, per l'esercizio finanziario 2017 ha adottato il bilancio di previsione attraverso il formale procedimento disposto dall'art.35 della Legge Regionale 30/2015, che prevede l'adozione del bilancio da parte del Consiglio Direttivo dell'Ente ed approvazione definitiva da parte del Consiglio Regionale.

Nell'allegato n.3 della Deliberazione della Giunta regionale n.13/2013 si precisa che la Relazione dell'Organo di amministrazione deve:

- fornire ogni elemento utile a descrivere il processo di stima e determinazione quantitativa dei valori economici e finanziari indicati nel Bilancio preventivo;
- dimostrare la coerenza tra i costi contenuti nel Bilancio preventivo e le attività che dovranno essere attuate dall'Ente secondo quanto indicato nel Piano/Programma di attività;
- illustrare le misure che l'Organo di amministrazione prevede di adottare per il contenimento dei costi di funzionamento e il raggiungimento del pareggio di Bilancio.

Il bilancio di previsione 2018-2020 che veniamo ad adottare oggi si presenta nella sua corretta veste sia contabile che normativa nell'ottica di una "normalizzazione" dell'attività amministrativo-contabile del parco e della prima pianificazione economica patrimoniale dell'Ente.

Il bilancio di previsione 2018, come disposto dal documento di indirizzo annuale 2018 agli enti parco regionali con Deliberazione di Giunta Regionale n.97 del 5 Febbraio 2018, è stato redatto e adottato dal Consiglio Direttivo in data 27.03.2018 con Deliberazione n.15.



## LA SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE PARCO

### Ricavi

Il totale dei ricavi della gestione caratteristica (a) del previsionale 2018 è pari ad Euro 4.864.630.

I ricavi di esercizio sono caratterizzati prevalentemente da ricavi per attività di taglio boschivo e da contributi pubblici. Di seguito si riporta il dettaglio delle voci più significative. Nella tabella sottostante si riporta il dettaglio della voce A1 dei ricavi raffrontato tra i dati a preventivo dell'anno 2017 e l'anno 2018.

<b>A</b>	<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>2017</b>		<b>2018</b>	
A.1.a	Ricavi per prestazioni dell'attività istituzionale	452.197		713.100	
A.1.a.0001	Ricavi per sanzioni amministrative		20.636		30.000
A.1.a.0002	Ricavi per sanzioni per indennità risarcitorie		112.638		100.000
A.1.a.0003	Ricavi per oneri convenzionali		54.375		40.000
A.1.a.0004	Ricavi per contributi tesserini funghi		4.278		3.000
A.1.a.0005	Ricavi per autorizzazioni alla navigazione		1.020		700
A.1.a.0006	Ricavi per locazioni patrimonio immobiliare		244.176		320.000
A.1.a.0007	Ricavi per autorizzazioni allo smaltimento				
A.1.a.0008	Ricavi per autorizzazioni alla pesca		12.318		15.000
A.1.a.0009	Rimborsi diversi		3		
A.1.a.0010	Ricavi diversi tenuta (GSE)		1.210		900
A.1.a.0011	Ricavi diversi		1.543		1.500
A.1.a.0012	Ricavi da riscossione coattiva				200.000
A.1.a.0013	Ricavi per sanzioni A.M.P.				2.000
A.1.a.0014	Ricavi per corrispettivi autorizzazioni A.M.P.				0
A.1.b	Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale	633.270	-	827.503	-
A.1.b.0001	Ricavi per ingressi e visite parco		5.333		217.000
A.1.b.0002	Ricavi per noleggi e concessioni beni parco		34.455		5.000
A.1.b.0003	Ricavi per foresteria				3.000
A.1.b.0004	Ricavi pubblicità e sponsorizzazioni				
A.1.b.0005	Ricavi vendita gadget e merchandising				2.500
A.1.b.0006	Ricavi attività editoriali		1.536		
A.1.b.0007	Ricavi vendita fauna e da allevamento		122.406		105.000
A.1.b.0008	Ricavi vendita legname e altri prodotti del parco		469.540		295.000
A.1.b.0009	Ricavi per royalties ed altri servizi commerciali				
A.1.b.0010	Ricavi attività agrozooot. (PAC, contributi Bio, cons. e genetica)				100.400
A.1.b.0011	Ricavi da PIT				99.603
	<b>TOTALE VOCE A.1</b>	<b>1.085.467</b>		<b>1.540.603</b>	

Per l'anno 2018 sono stati preventivati ricavi sulla base dei dati storici 2017, nel pieno rispetto dei

**ENTE-PARCO REGIONALE MIGLIARINO SAN ROSSORE MASSACIUCCOLI**

Tenuta di San Rossore - Località Cascine Vecchie - 56122 PISA

C.F. 93000640503 – P.IVA 00986640506



principi contabili nazionali OIC e regionali di cui all'allegato 1) D.G.R.R.T. 13/2013, ed in base alle direttive dell'organo politico dell'Ente.

Le voci più significative quali *Ricavi da vendita fauna e allevamento* Euro 105.000 e *Ricavi da vendita legname* Euro 295.000 presentavano rispettivamente per l'anno 2017 i seguenti valori: *Ricavi da fauna e allevamento* Euro 122.406 *Ricavi da vendita legname* Euro 469.540.

**Contributi da enti pubblici**

I contributi di enti pubblici sono inseriti nella voce A.5 del Conto Economico.

	ALTRI RICAVI E PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DEI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	2017	2018	
A.5.a	Contributi in c/esercizio da Regione	1.466.939	1.542.272	
A.5.a.0001	Contributi in c/esercizio da Regione Ordinario		1.120.667	1.154.000
A.5.a.0002	Contributi in c/esercizio da Regione finalizzato TSR		338.272	338.272
A.5.a.0003	Contributi in c/esercizio da Regione finalizzato per estate nei parchi		3.000	
A.5.a.0004	Contributi in c/esercizio da Regione finalizzato		5.000	50.000
A.5.b	Contributi in c/esercizio da Altri Enti Pubblici	927.761	851.071	
A.5.b.0001	Contributi in c/esercizio da Provincia di Pisa Ordinario			
A.5.b.0002	Contributo in c/esercizio rimborsi tirocinio		3.000	
A.5.b.0003	Contributi in c/esercizio da Provincia di Lucca Ordinario			
A.5.b.0004	Contributi in c/esercizio da Comune Viareggio Ordinario		167.998	167.998
A.5.b.0005	Contributi in c/esercizio da Comune Massarosa Ordinario		56.495	56.495
A.5.b.0006	Contributi in c/esercizio da Comune Pisa Ordinario		246.606	246.606
A.5.b.0007	Contributi in c/esercizio da Comune San Giuliano Terme Ordinario		83.560	83.560
A.5.b.0008	Contributi in c/esercizio da Comune Vecchiano Ordinario		31.412	31.412
A.5.b.0009	Contributi in c/esercizio da Ministero Ambiente finalizzato (trasferim. Ordinario A.M.P./Decreto di riparto)			50.000
A.5.b.0010	Contributi in c/esercizio da CE per progetti		243.065	
A.5.b.0011	Contributi in c/esercizio da Ministero Ambiente finalizzati (Direttiva Ministro/Ecorendiconto)			55.000
A.5.b.0012	Contributi in c/esercizio da Ministero Ambiente finalizzati (monitoraggio D.L.190/2010 - Strategia marina A.M.P.)			10.000

**ENTE-PARCO REGIONALE MIGLIARINO SAN ROSSORE MASSACIUCCOLI**

Tenuta di San Rossore - Località Cascine Vecchie - 56122 PISA

C.F. 93000640503 – P.IVA 00986640506



A.5.b.0013	Contributi finalizzati piani di gestione siti n 2000 (ARTEA)				150.000
A.5.c	Contributi in c/esercizio da altri soggetti	20.270		93.866	
A.5.c.0001	Contributi in c/esercizio Progetto girepam		20.270		93.866
A.5.d	Costi sterilizzati da utilizzo contributi per investimenti	408.752		764.000	
A.5.d.0001	Ricavi per sterilizzo contributi c/capitale e c/impianti da COFI		406.811		764.000
A.5.d.0002	Ricavi per sterilizzo contributi c/capitale e c/impianti (girepam)		1.941		
A.5.e	Altri ricavi e proventi, concorsi, recuperi e rimborsi	187.171		72.818	
A.5.e.0001	Ricavi per tasse concorsi				1.000
A.5.e.0002	Ricavi per diritti segreteria accesso atti		240		550
A.5.e.0003	Ricavi per rimborsi da dipendenti		2.652		2.000
A.5.e.0004	Ricavi per rimborsi utenze		32.626		32.626
A.5.e.0005	Ricavi per rimborsi Inail		8.148		
A.5.e.0006	Ricavi per rimborsi ed indennizzi assicurativi		9.300		5.000
A.5.e.0007	Ricavi per rimborsi sp. legali, contrattuali		944		8.000
A.5.e.0008	Proventi diversi		133.263		23.642
	<b>TOTALE A.5</b>	<b>3.010.894</b>		<b>3.324.027</b>	

I contributi in conto esercizio rappresentano la principale fonte di finanziamento delle attività dell'Ente Parco e sono prevalentemente corrisposti dalla Regione Toscana e dalla Comunità del Parco.

La parte corrente dei contributi in conto capitale rappresenta la quota di competenza economica del 2018 dei contributi corrisposti sia della Regione Toscana che dalla Comunità del Parco negli anni precedenti. Con questo provento si “sterilizzano” gli ammortamenti delle immobilizzazioni finanziate con tali contributi.

**Costi della produzione**

I costi della produzione sono rappresentati dalla proiezione di dati a preconsuntivo sommate alle previsioni di spesa indicate dai vari Responsabili di Area nelle relazioni allo scopo predisposte, e rappresentate nella tabella seguente.

<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>B.6</b>	<b>ACQUISTI DEI BENI</b>	131.885	268.050
B.6.a	Acquisti di beni istituzionali	35.126	99.000
B.6.b	Acquisti di beni commerciali	45.129	71.500
B.6.c	Acquisti di beni promiscui	51.630	97.550
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI</b>		
B.7.a	Manutenzioni e riparazioni	311.932	318.500

**ENTE-PARCO REGIONALE MIGLIARINO SAN ROSSORE MASSACIUCCOLI**

Tenuta di San Rossore - Località Cascine Vecchie - 56122 PISA

C.F. 93000640503 – P.IVA 00986640506



B.7.b	Altri acquisti di servizi	963.101		971.202	
	<b>GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>				
B.8.a	Godimento di beni di terzi	50.636		57.851	
	<b>PERSONALE</b>				
B.9.a	Salari e stipendi	1.312.812		1.352.808	
B.9.b	Oneri sociali	414.710		407.510	
B.9.c	trattamento di fine rapporto (TFR)	-		-	
B.9.d	Trattamento di quiescenza e simili	-		-	
B.9.e	Altri costi del personale	5.000		3.500	
	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>				
B.10.a	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	380.904		754.904	
B.10.b	Ammortamento immobilizzazioni materiali	186.147		278.575	
B.10.c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-	
B.10.d	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-		-	
	<b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI</b>				
B.11.a	Variazione delle rimanenze di materie prime	-		-	
	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>				
B.12.a	Accantonamenti per imposte	-		-	
B.12.b	Accantonamenti per contenziosi	-		25.000	
B.12.c	Accantonamenti per rischi su crediti	-		60.000	
B.12.d	Accantonamenti per rinnovi contrattuali	-		-	
	<b>ALTRI ACCANTONAMENTI</b>				
B.13.a	Altri accantonamenti	-		-	
	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>				
B.14.a	Oneri diversi di gestione	211.257		238.757	
	<b>totale costi gestione caratteristica (B)</b>		<b>3.968.383</b>	<b>4.736.655</b>	

**ENTE-PARCO REGIONALE MIGLIARINO SAN ROSSORE MASSACIUCCOLI**

Tenuta di San Rossore - Località Cascine Vecchie - 56122 PISA

C.F. 93000640503 – P.IVA 00986640506



Tra le voci di costo più significative vi sono le spese per manutenzioni e acquisto di servizi di cui di seguito si riporta dettaglio analitico:

B.7	ACQUISTI DI SERVIZI				
B.7.a	Manutenzioni e riparazioni		311.932		318.500
B.7.a.0001	Manutenzioni e riparazioni assetto parchi e territorio			111.448	105.000
B.7.a.0002	Manutenzioni e riparazioni fabbricati			75.774	90.000
B.7.a.0003	Manutenzioni e riparazioni automezzi			102.129	60.000
B.7.a.0004	Manutenzioni e riparazioni altri beni mobili			245	
B.7.a.0006	Manutenzioni e riparazioni su beni su beni promiscui			20.719	
B.7.a.0007	Manutenzioni e riparazioni contrattuali			1.616	53.500
B.7.a.0008	Manutenzioni e riparazioni su beni AMP				10.000
B.7.b	Altri acquisti di servizi		963.101		971.202
B.7.b.0001	Servizi pulizia			20.000	27.350
B.7.b.0002	Servizi guardiania e vigilanza promiscui			32.000	35.000
B.7.b.0003	Utenze acqua			121.000	100.000
B.7.b.0004	Utenze energia elettrica			70.000	62.500
B.7.b.0005	Utenze gas e riscaldamento			37.500	23.000
B.7.b.0006	Utenze telefoniche			38.000	30.000
B.7.b.0007	Servizi smaltimento carcasse			12.000	6.500
B.7.b.0008	Consulenze e servizi scientifici			71.000	90.696
B.7.b.0009	Spese legali			70.000	50.000
B.7.b.0010	Servizi amministrativi e fiscali			55.000	60.000
B.7.b.0011	Servizi sicurezza e salute sul lavoro			11.689	6.000
B.7.b.0012	Servizi sicurezza e salute sul lavoro promiscuo			8.005	7.000
B.7.b.0013	Servizi visite fiscali dipendenti			500	500
B.7.b.0014	Servizi buoni pasto promiscui			12.100	12.200
B.7.b.0022	Servizi catering e somministrazione				
B.7.b.0023	Servizi viaggio e soggiorno promiscuo			600	
B.7.b.0015	Servizi formazione al personale promiscuo			11.870	30.000
B.7.b.0016	Competenze consiglio direttivo e presidente promiscuo			29.506	26.748
B.7.b.0017	Competenze collegio revisori promiscuo			6.327	7.000
B.7.b.0018	Rimborso spese collegio sindacale e consiglio direttivo			1.000	1.000
B.7.b.0019	Competenze comitato scientifico			2.000	500
B.7.b.0020	Servizio riscossione (SEPI)			5.000	47.000
B.7.b.0021	Altri servizi			277.590	139.193
B.7.b.0022	Assistenza software			70.415	56.212
B.7.b.0023	Competenze Commissione di Riserva AMP			0	1.000
B.7.b.0024	Spese per Servizi PIT 2018			0	82.300

**ENTE-PARCO REGIONALE MIGLIARINO SAN ROSSORE MASSACIUCCOLI**

Tenuta di San Rossore - Località Cascine Vecchie - 56122 PISA

C.F. 93000640503 – P.IVA 00986640506



B.7.b.0025	Altri servizi Conservazione				49.700
B.7.b.0026	Spese per progettazione e realizzazione lavori idraulico ambientali				18.303
B.7.b.0027	Spese per servizi PIT autofinanziate				1.500

**Ammortamenti**

I costi relativi agli ammortamenti sono stati stimati utilizzando le aliquote ed i criteri stabiliti dalla Giunta Regionale con la Deliberazione n.13 del 14 Gennaio 2013.

Gli ammortamenti sono stati stimati considerando:

- 1) la quota di ammortamento 2018 dei cespiti presenti al 31 Dicembre 2017 (dato preconsuntivo);
- 2) la quota di ammortamento dei cespiti di nuova acquisizione per i quali è prevista nello stesso anno l'entrata in uso.

Per l'anno 2018 sono previste sterilizzazioni di ammortamenti relativi a cespiti acquisiti anche in anni precedenti con contributi in conto capitale per € 764.000 (quota ricavo da risconti passivi anno 2017, oltre la quota 2018 come prevista dal piano degli investimenti allegato).

Di seguito si riporta il dettaglio degli ammortamenti pari ad Euro 1.033.479.

<b>B.10</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>2017</b>		<b>2018</b>	
B.10.a	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	380.904		754.904	
B.10.a.0001	Ammortamento manutenzioni su beni di terzi		380.904		754.904
B.10.b	Ammortamento immobilizzazioni materiali	186.147		278.575	
B.10.b.0001	Ammortamento Fabbricati				6.946
B.10.b.0002	Ammortamento Impianti e macchinari				4.594
B.10.b.0003	Ammortamento Attrezzature Alta tecnologia		168.590		232.360
B.10.b.0004	Ammortamento attrezzature ordinarie				625
B.10.b.0005	Ammortamento Mobili e arredi				2.700
B.10.b.0006	Ammortamento Automezzi				7.400
B.10.b.0007	Ammortamento Informatica audiovisivi e macchine da ufficio				4.300
B.10.b.0008	Ammortamento Altri beni		1.921		1.921
B.10.b.0009	Ammortamento Altri beni GIREPAM		1.941		4.035
B.10.b.0010	Ammortamento boe secche submariner		13.695		13.695

## **ADEMPIMENTO DEGLI OBBLIGHI PREVISTI DALLA LEGGE FINANZIARIA REGIONALE**

Il bilancio preventivo per l'esercizio 2018 è predisposto in conformità alle norme in materia di



concorso degli enti dipendenti, agli obiettivi del patto di stabilità interno stabilite con L.R. n.65 del 29 Dicembre 2010 (Legge finanziaria 2011) coordinate con le misure modificative ed integrative disposte con le successive leggi regionali, la L.R. n.66 del 27 Dicembre 2011 (legge finanziaria 2012), la L.R. n.77 del 24 Dicembre 2013 (legge finanziaria 2014).

Con la deliberazione di Giunta Regionale n.97 del 5 Febbraio 2018 è stato approvato il documento di indirizzo annuale 2018 agli enti parco regionali e con la deliberazione del Consiglio regionale n.102 del 21 Dicembre 2016 è stata approvata la Nota di aggiornamento al D.E.F.R. 2017 stabilendo le seguenti direttive per gli enti dipendenti regionali chiamati a concorrere alla realizzazione degli obiettivi del patto di stabilità interno attraverso:

- a) contenimento dei costi di funzionamento della strutture finalizzato al contenimento dell'onere a carico del bilancio regionale;
- b) raggiungimento del pareggio di bilancio;
- c) tendenziale mantenimento della stessa tipologia e livello dei servizi.

In merito all'obiettivo a) il suo raggiungimento è perseguito attraverso il tendenziale mantenimento del contributo agli enti allo stesso livello del 2017.

Inoltre viene previsto per il triennio 2018-2019 il mantenimento al livello del 2016 della spesa per il personale, dando però facoltà di deroga al Parco di Migliarino San Rossore Massaciuccoli, il quale allo stato attuale non ha ancora procedure di assunzione, anzi ha visto il pensionamento di tre unità (n.3 unità). Per gli obiettivi b) e c) si da atto del loro raggiungimento.

### Spesa del personale

Nel determinare la spesa del personale per il 2018 è stato applicato l'ultimo CCNL del comparto Regioni Enti Locali, biennio economico 2008-2009.

Nella tabella che segue si evidenzia l'andamento della spesa di personale calcolata in base alle indicazioni impartite con la direttiva regionale n. prot.A00GRT0092492/B.120.020 (circolare MEF n. 9 del 17 Febbraio 2006).

Spesa personale Circolare MEF n.9 del 17/02/2006 (Delibera GR Toscana 97 del 05/02/2018)	Spesa personale Consuntivo 2016	Spesa 2018 Preventivo	Differenza
<b>Personale</b>	<b>1.711.444,92</b>	<b>1.757.275,00</b>	
<b>IRAP</b>	<b>109.595,82</b>	<b>120.000,00</b>	
<b>Arretrati</b>	<b>0,00</b>	<b>-26.159,00</b>	
<b>Voci escluse (missioni, incentivi progettazione)</b>	<b>-14.904,87</b>	<b>-3.500,00</b>	
<b>Rimborsi (personale Comandato - rimborsi inail per infortuni)</b>	<b>-5.124,38</b>	<b>0,00</b>	
<b>Categorie protette</b>	<b>-61.825,37</b>	<b>-58.705,39</b>	
<b>co.co.co</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>buoni pasto</b>	<b>18.059,25</b>	<b>12.200,00</b>	
<b>Totale spesa personale</b>	<b>1.757.245,37</b>	<b>1.801.110,61</b>	<b>43.865,24</b>

# ENTE-PARCO REGIONALE MIGLIARINO SAN ROSSORE MASSACIUCCOLI

Tenuta di San Rossore - Località Cascine Vecchie - 56122 PISA

C.F. 93000640503 – P.IVA 00986640506



Nella direttiva regionale sopra richiamata viene disposto che il costo del personale *per l'esercizio 2018* deve essere mantenuto uguale a quello sostenuto nel 2016, fatta salva la deroga concessa al Parco di Migliarino San Rossore Massaciuccoli.

Nella tabella che segue viene dettagliata la spesa nelle sue componenti:

CONTO ECONOMICO PREVENTIVO 2018		Stipendi lordi	Oneri Sociali carico ente	Irap retributivo carico ente	Inail carico ente	Salario accessorio fisso	Salario accessorio variabile	Straordinari
C.E. B9 - Personale								
B.9.a) Salari e stipendi								
0001 - Direttore	80.137,00	80.137,00						
0002 - Personale tecnico amministrativo	1.000.323,00	1.000.323,00						
0003 - Accessorie fisse personale	129.000,00					129.000,00		
0004 - Accessorie variabili direttore	8.714,00						8.714,00	
0005 - Accessorie variabili personale	82.000,00						82.000,00	
0006 - straordinari e festivi personale	26.475,00							26.475,00
B.9.b) Oneri sociali								
0001 - Direttore	23.122,00		23.122,00					
0002 - Personale tecnico amministrativo	333.637,00		333.637,00					
0005 - Oneri previdenziali inps	6.543,00		6.543,00					
0006 - Inail	44.208,00				44.208,00			
C.E. F1 - IMPOSTE								
F.1.a) Imposte correnti esercizio								
0002 - Irap retributivo	120.000,00			120.000,00				
<b>Totale spesa personale</b>	<b>1.854.159,00</b>	<b>1.080.460,00</b>	<b>363.302,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>44.208,00</b>	<b>129.000,00</b>	<b>90.714,00</b>	<b>26.475,00</b>

Nel corso del 2018 è stato rispettato il vincolo della spesa del personale, nonostante la deroga concessa, in quanto l'Ente Parco ha dovuto procedere con il concorso per il nuovo Direttore ad oggi non concluso, ma il cui costo, a regime, comporterà nei bilanci 2018-2020 un costo effettivo maggiore.

Alla spesa per il Direttore dovrà probabilmente aggiungersi quella relativa alla figura ad oggi mancante e fondamentale del Responsabile dei servizi finanziari.

La spesa di personale sopra riportata è di seguito rappresentata nella sua articolazione:

**DIREZIONE** quale struttura preposta alla gestione complessiva dell'Ente.

E' il riferimento della programmazione in funzione di collegamento tra l'apparato burocratico e l'apparato politico e di coordinamento delle strutture apicali preposte alle gestioni settoriali, garantendo l'unitarietà dell'attività dell'Ente.

Il Direttore dell'Ente Parco, su nomina del Presidente, è direttamente responsabile, in via esclusiva, in relazione agli obiettivi strategici dell'Ente, della correttezza amministrativa, dell'efficienza e dei risultati della gestione.

Con Provvedimento del Presidente n.3 del 12 Settembre 2016 ad oggetto "Art. 40 L.R. 30/2015 - nomina Direttore – Selezione pubblica", pubblicato sul BURT n.37 parte III del 14 Settembre 2016, è stata indetta la selezione per l'individuazione del nuovo Direttore.

Con Deliberazione n.9 del 15 Settembre 2016 è stata approvata una convenzione che prevede apposita forma di collaborazione con il Parco Regionale della Maremma per lo svolgimento temporaneo del ruolo di Direttore f.f., nelle more dello svolgimento della suddetta selezione pubblica. Detto rapporto è proseguito per tutto il 2017 ed è tuttora in corso.

**ENTE-PARCO REGIONALE MIGLIARINO SAN ROSSORE MASSACIUCCOLI**

Tenuta di San Rossore - Località Cascine Vecchie - 56122 PISA

C.F. 93000640503 – P.IVA 00986640506



Il Direttore è dirigente a tempo determinato con l'applicazione del CCNL della dirigenza del settore Regioni- Enti locali.

Nel definire il compenso, comprensivo della retribuzione di posizione e di risultato, si è tenuto conto della nuova formulazione dell'art.12 della legge regionale n.24/1994 ed è stata pertanto applicata la Determinazione di Giunta Regionale n.642 del 16 Luglio 2012.

Si riporta di seguito l'elenco del personale in servizio distinto per tipologia di rapporto di lavoro e categoria di appartenenza:

<b>CCNL Comparto Regioni / Autonomie Locali Profilo professionale</b>	<b>Categoria funzionale</b>	<b>Posizione economica</b>	<b>N°</b>
Esecutore amministrativo	B1	B.2	3
Operaio agricolo	B1	B.2	2
Trattorista operaio agricolo	B1	B.2	4
Trattorista operaio agricolo	B1	B.3	1
Esecutore amministrativo	B1	B.4	1
Esecutore tecnico (categorie protette)	B1	B.5	1
Collaboratore amministrativo	B3	B.4	2
Collaboratore amministrativo	B3	B.6	1
<b>TOTALE B</b>			<b>15</b>
Istruttore amministrativo	C	C.2	1
Istruttore amministrativo	C	C.3	1
Istruttore amministrativo contabile	C	C.4	1
Istruttore tecnico (n. 1 categorie protette)	C	C.4	2
Istruttore di vigilanza	C Vig.	C.4	5
Istruttore amministrativo	C	C.5	4
Istruttore amministrativo contabile	C	C.5	1
<b>TOTALE C</b>			<b>15</b>
Istruttore direttivo tecnico	D1	D.1	1
Biologo (P.O.)	D1	D.2	1
Specialista in attività culturali	D1	D.2	1
Specialista di vigilanza della Polizia Municipale e Locale	D1 Vig.	D.2	7
Specialista di vigilanza della Polizia Municipale e Locale	D1 Vig.	D.3	1
Esperto forestale	D1	D.3	1
Architetto (P.O.)	D1	D.3	1
Istruttore direttivo tecnico	D1	D.4	1
Funzionario Comandante Corpo Vigilanza	D3 Vig.	D.5	1
Segretario amministrativo (P.O.)	D3	D.6	1
<b>TOTALE D</b>			<b>16</b>
Direttore Ente Parco	Dirigente	-----	0
<b>TOTALE DIRIGENTI T.D.</b>			<b>0</b>

**ENTE-PARCO REGIONALE MIGLIARINO SAN ROSSORE MASSACIUCCOLI**

Tenuta di San Rossore - Località Cascine Vecchie - 56122 PISA

C.F. 93000640503 – P.IVA 00986640506



<b>TOTALE PERSONALE IN SERVIZIO</b>			<b>46</b>

Note:

- 1) Il Direttore dell'Ente Parco (Dirigente) avrebbe dovuto prendere servizio ad Aprile 2017
- 2) Un dipendente C sarà collocato a riposo a decorrere dal 01.07.2018
- 3) Un dipendente B è in regime di part-time orizzontale al 70%
- 4) Un dipendente D è in regime di part-time orizzontale al 80%
- 5) Al 01.01.2018 vi sono in servizio n.12 dipendenti dei ruoli del Segretariato Generale della Presidenza della Repubblica in posizione di Comando alla Regione Toscana e contestuale Distacco presso l'Ente-Parco Regionale, con la qualifica di Assistente tecnico (n. 11) e di Esecutivo amministrativo (n. 1)

Il totale del personale in servizio al 1° Gennaio 2018 è pari a 46 unità.

**Spesa per incarichi di consulenza, studio e ricerca e per i contratti di collaborazione coordinata e continuativa (Co.co.co.)**

L'art.14 del Decreto Legge n.66 del 24 Aprile 2014, come modificato dalla Legge 23 Giugno 2014 n.89, ha introdotto, ai commi 1 e 2, il controllo della spesa per incarichi di consulenza, studio e ricerca e per i contratti di collaborazione coordinata e continuativa.

Tale spesa per l'Ente Parco Regionale Migliarino San Rossore Massaciuccoli deve essere contenuta nei limiti del 4,2% (per gli incarichi di studio, ricerca e consulenza) e del 4,5% (per le collaborazioni coordinate e continuative) della spesa del personale come risultante dal conto annuale 2012.

Ai sensi del comma 4-ter del Decreto Legge n.66/2014 è stata concessa alle regioni la facoltà di adottare misure alternative di contenimento della spesa corrente al fine di garantire il risparmio conseguente dall'applicazione dei commi 1 e 2 sopra richiamati.

La Legge Regionale n.77 del 24 Dicembre 2013, come modificata dalla Legge Regionale n.46 del 4 Agosto 2014, ha esteso, con l'articolo 2-bis, la facoltà concessa alle regioni anche agli enti dipendenti regionali. Nelle tabelle che seguono sono riportati i dati relativi ai costi sostenuti nel 2018 nel rispetto della normativa:

<b>Incarichi - Art.14 comma 4-ter D.L. 66/2014 - 4,2% spesa personale 2012</b>			<b>€ 106.914,91</b>
<b>Co.co.co. - Art.14 comma 4-ter D.L. 66/2014 - 4,5% spesa personale 2012</b>			<b>€ 114.551,69</b>
<b>SPESA PERSONALE 2012 DA CONTO ANNUALE</b>			
<b>Retribuzioni lorde:</b>		<b>€ 1.395.579,00</b>	<b>€ 1.936.433,00</b>
Stipendi	€ 1.171.686,00		
Indennità e compensi accessori	€ 223.893,00		
<b>Contributi a carico ente:</b>		<b>€ 540.854,00</b>	
Contributi a carico ente	€ 417.316,00		
Irap	€ 123.538,00		
<b>A.N.F.</b>		<b>€ 9.124,00</b>	<b>€ 615.024,00</b>

**ENTE-PARCO REGIONALE MIGLIARINO SAN ROSSORE MASSACIUCCOLI**

Tenuta di San Rossore - Località Cascine Vecchie - 56122 PISA

C.F. 93000640503 – P.IVA 00986640506



Buoni Pasto		€ 24.959,00	
Formazione		€ 7.142,00	
Coperture Assicurative		€ 1.488,00	
Altre spese (Incarichi libero profess.li/studio/ricerca/consulenza+Contratti per resa servizi/Adempimenti obbligatori+Retribuzioni personale a tempo det.)		€ 564.644,00	
Missioni		€ 7.667,00	
A detrarre:			
Rimborsi personale comandato		-€ 5.864,00	
Rimborsi Inail			
<b>TOTALE SPESA PERSONALE 2012</b>		<b>€ 2.545.593,00</b>	
<b>NATURA INCARICO</b>			<b>IMPORTO</b>
			<b>2018</b>
			<b>COSTI</b>
Incarichi di studio			
Incarichi di consulenza	Agronomo		32.696,00
Incarichi di consulenza	Biologo		0,00
Incarichi di consulenza	Veterinario		15.000,00
Incarichi di ricerca			
Co.co.co.			
<b>TOTALE</b>			<b>47.696,00</b>
<b>Limite max di spesa per incarichi di studio, consulenza e ricerca ai sensi del D.L. n.66/2014</b>			<b>€ 114.551,69</b>
Art.14 comma 4-ter D.L. n.66/2014 - Importo riduzione altre voci di costo esclusi gli ammortamenti ed accantonamenti			

Si rispetta in pieno il limite di spesa previsto per incarichi di consulenza, ricerca e Co.co.co, stabilito dall'art.14 del Decreto Legge n.66 del 24 Aprile 2014, come modificato dalla Legge 23 Giugno 2014 n.89, come da Circolare Uffici Regionali Area di coordinamento Risorse Finanziarie, Settore Programmazione e controllo finanziario.

Gli incarichi che eventualmente dovessero essere affidati nel corso dell'anno e non previsti nel rispetto dei limiti di spesa suesposti saranno evidenziati e giustificati in sede di bilancio di esercizio.

### Spesa per gli Organi dell'Ente Parco

La spesa riguarda:

1. Il Presidente dell'Ente Parco regionale Migliarino San Rossore Massaciuccoli
1. Il Consiglio Direttivo composto attualmente da n.7 unità

**ENTE-PARCO REGIONALE MIGLIARINO SAN ROSSORE MASSACIUCCOLI**

Tenuta di San Rossore - Località Cascine Vecchie - 56122 PISA

C.F. 93000640503 – P.IVA 00986640506



2. Il Collegio regionale unico dei Revisori dei Conti composto da n.3 unità

3. La Comunità del parco composta da n.7 unità

4. Il Comitato Scientifico composto da n.7 unità

L'art.25 della legge regionale n.65/2010 ha introdotto importanti modifiche all'art.11 della Legge Regionale n.24/1994 "Durata in carica e rinnovo degli organi dell'Ente e del Comitato Scientifico. Indennità e gettone di presenza".

La sostituzione dell'indennità con il gettone di presenza per tutti i componenti del Consiglio direttivo è stata disposta a decorrere dal primo rinnovo degli organi successivo al 1° Gennaio 2011.

Gli organi dell'Ente Parco Regionale Migliarino San Rossore Massaciuccoli sono stati rinnovati nel corso dell'esercizio finanziario 2016.

L'art.24 della Legge Regionale n.30 del 19 Marzo 2015 ha mantenuto il gettone di presenza per i componenti il Consiglio Direttivo mentre ha reintrodotto l'indennità di carica per il Presidente nella misura massima del 15% dell'indennità complessiva spettante al Presidente della Giunta Regionale.

Tale indennità è determinata con deliberazione di Giunta Regionale.

La delibera di Giunta Regionale n.441 del 7 Aprile 2015 ha determinato in € 18.270,00 annuali l'indennità spettante ai Presidenti degli Enti Parco regionali.

Infine l'art.21 della Legge Regionale n.30/2015 al comma 1) ha disposto il ridimensionamento del numero dei consiglieri da dieci a sette.

Si riporta di seguito una tabella che evidenzia, per ciascuna carica, l'atto di nomina, la scadenza e il compenso lordo con gli oneri riflessi tenuto conto delle misure di contenimento introdotte dalla legge regionale n.65/2010 come modificate dalla legge regionale n.39/2012:

Organo	n.	Atto di Nomina	Scadenza	Compenso	Cassa Previdenziale	Oneri riflessi Inps	Iva	Irap	Inail	Totale	Commento
Consiglio Direttivo	7	Decreto del Presidente del Consiglio regionale n.3 19/04/2016	Ai sensi dell'art.19 L.R. n.30/1995 durano in carica 5 anni dalla nomina	5.040,00		848,25		428,40	381,71	6.698,36	Artt. 21, 24 e 114 legge regionale n.30/2015 - Scadenza ottobre 2021
Presidente	1	Decreto del Presidente di Giunta regionale n.54 18/04/2016	Ai sensi dell'art.19 L.R. n.30/1995 durano in carica 5 anni dalla nomina	18.270,00		2.923,20		1.552,95	61,51	22.807,66	Artt. 20, 24 e 114 legge regionale n.30/2015 - Scadenza ottobre 2021
Comitato Scientifico	7	Deliberazione Consiglio Direttivo n. 14 del 17/01/2016	18/04/2021	1.299,88		207,95		110,46	381,71	2.000,00	Artt. 25 e 114 legge regionale n.30/2015

**ENTE-PARCO REGIONALE MIGLIARINO SAN ROSSORE MASSACIUCCOLI**

Tenuta di San Rossore - Località Cascine Vecchie - 56122 PISA

C.F. 93000640503 – P.IVA 00986640506



Comunità del Parco	7	Nomina elettiva	Mandato elettorale	0,00		0,00		0,00		0,00	
Collegio Revisori Conti	3	Decreto del Presidente del Consiglio regionale n.6 11/10/2016	Ai sensi dell'art.19 L.R. n.30/1995 durano in carica 5 anni dalla nomina	5.280,60	129,98	0,00	743,50	172,64		6.326,72	Artt. 23,24 e 114 legge regionale n.30/2015 - Scadenza ottobre 2021
Rimborsi spese		Importo presunto		1.000,00						1.000,00	Art.24 e 25 legge regionale n.30/2015
<b>Spesa Totale</b>				<b>30.890,48</b>	<b>129,98</b>	<b>3.979,40</b>	<b>743,50</b>	<b>2.264,45</b>	<b>824,93</b>	<b>38.832,74</b>	

**PIANO DEGLI INVESTIMENTI**

Il Piano degli investimenti allegato al Bilancio presenta gli investimenti in programma nel triennio 2018-2020 secondo le priorità sancite dal Consiglio Direttivo in accordo con la Regione Toscana.

L'anno 2018 è il primo anno in cui l'Ente è uscito dalla straordinarietà della spesa ed ha programmato investimenti pluriennali da effettuare.

Ai sensi dell'allegato 4 "Programmazione e rendicontazione degli investimenti" della Deliberazione R.T. n. 13 del 14.01.2013 si riporta in questa sede il prospetto sintetico per completezza contabile.

INVESTIMENTI PROGRAMMATI NELL'ESERCIZIO 2018 - 2020						
N. (1)	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO (2)	COSTI DEL PROGRAMMA			TOTALE	NOTE
		2018	2019	2020		
1	Motore imbarcazione	600,00	1.200,00	1.200,00	3.000,00	settore vigilanza
2	Acquisto di modulo antincendio	900,00	1.800,00	1.800,00	4.500,00	settore vigilanza
3	Carabina con ottica	190,00	380,00	380,00	950,00	settore vigilanza
4	Drone con telecamera	240,00	480,00	480,00	1.200,00	settore vigilanza
5	area barbecue	625,00	1.250,00	1.250,00	3.125,00	settore vigilanza
6	Portaballoni	312,50	625,00	625,00	1.562,50	settore conservazione
7	Schiacciatrice	93,75	187,50	187,50	468,75	settore conservazione
8	Erpice a denti fissi	312,50	625,00	625,00	1.562,50	settore conservazione
9	Pianale trasporto escavatore	750,00	1.500,00	1.500,00	3.750,00	settore conservazione
10	Elevatore multi funzione	3.125,00	6.250,00	6.000,00	15.375,00	settore conservazione
11	Rinnovamento infrastruttura IT	4.300,00	8.600,00	8.600,00	21.500,00	settore amministrativo
12	Cascine Nuove - Restauro manutentivo tetti/coperture -messa in sicurezza resedi	150.000,00	150.000,00	150.000,00	450.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012
13	Cascine Nuove - Rifacimento messa a norma impianto fognario e rete distribuz. idro-potabile	18.000,00	18.000,00	18.000,00	54.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012
14	Cascine Nuove - Restauro conservativo tetto / facciate e adeguam.recinzione per caserma	70.000,00	70.000,00	70.000,00	210.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012

**ENTE-PARCO REGIONALE MIGLIARINO SAN ROSSORE MASSACIUCCOLI**

Tenuta di San Rossore - Località Cascine Vecchie - 56122 PISA

C.F. 93000640503 – P.IVA 00986640506



15	CASC. VECCHIE - LA STERPAIA Manutenzione straordinaria – consolidamenti strutturali	100.000,00	100.000,00	100.000,00	300.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012
16	Sterpaia -Realizzazione impianto smaltimento letame a norma	12.000,00	12.000,00	12.000,00	36.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012
17	Cascine Vecchie - Abbattimento barriere arch. Adeguamento impiantistico sede uffici Ente	8.000,00	8.000,00	8.000,00	24.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012
18	Cascine Nuove - Arnaccio- scavi archeologici S. Lussorio	2.000,00	2.000,00	2.000,00	6.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012
19	Strade bianche TSR - Restauro manutentivo	8.000,00	12.000,00	12.000,00	32.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012
20	Sistemazione aree verde pubbliche con recinzioni arredi, area sosta/cartellonistica	6.000,00	16.000,00	26.000,00	48.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012
21	Chiesa San Lussorio restauro manutentivo strutture di copertura cupola principale ed abside		30.000,00	30.000,00	60.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012
22	Cascine Nuove - Restauro conservativo facciate, finiture e apparati decorativi esterni		156.000,00	156.000,00	312.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012
23	Cascine Nuove - Restauro manutentivo – riqualificazione resede		44.000,00	44.000,00	88.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012
24	Ponte in Legno sul Fiume Morto - restauro conservativo e consolidam. Statico		34.000,00	34.000,00	68.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012
25	Villa del Gombo -Restauro manutentivo			100.000,00	100.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012
26	TSR -Strade asfaltate manut. Straord.			8.000,00	8.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012
27	Sterpaia – Opere idriche per riorganizzazione distribuzione acquedotti agricoli			6.000,00	6.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012
28	TSR - Manutenzione straordinaria e rifacimento tratti dorsali principali della rete di distribuz. idrica			38.000,00	38.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012
29	Cascine Vecchie - Primi interventi di riqualificazione e adeguamento del Centro Visitatori e 1^ accoglienza			36.000,00	36.000,00	settore tecnico - PUR 2000- 2012
30	Massarosa loc. Quiesa - Completamento arredi per spazio espositivo-museale e centro visitatori	2.450,00	4.900,00	4.900,00	12.250,00	settore tecnico
31	Navicello storico - Lago di Massaciuccoli - Restauro conservativo per valorizzazione fruizione lago	6.800,00	13.600,00	13.600,00	34.000,00	settore tecnico
32	Villa medicea - Interventi di manutenzione straordinaria e impiantistica per adeguamento viabilità	375,00	750,00	750,00	1.875,00	settore tecnico
33	Comune di Vecchiano - Magazzino Cereali - Restauro, recupero e riqualificazione con adeguamento impiantistico e sistemazioni interne	450,00	900,00	900,00	2.250,00	settore tecnico
34	Comune di Pisa - Casa Elia - Recupero e riqualificazione con adeguamento impiantistico, primi allestimenti interni e sistemazioni esterne, ad uso per didattica ambientale e visita della riserva naturale		300,00	600,00	900,00	settore tecnico

# ENTE-PARCO REGIONALE MIGLIARINO SAN ROSSORE MASSACIUCCOLI

Tenuta di San Rossore - Località Cascine Vecchie - 56122 PISA

C.F. 93000640503 – P.IVA 00986640506



35	Torre del Lago - Ripristino della pineta di pino marittimo danneggiata da parassita	3.431,70	6.863,40	6.863,40	17.158,49	settore tecnico
36	La Bufalina - Ripristino della pineta di pino marittimo danneggiata da parassita	2.419,11	4.838,23	4.838,23	12.095,57	settore tecnico
37	Torre del Lago - Progetto pilota di 1 ha. per la ricostituzione della pineta tipica della Macchia Lucchese	270,04	540,09	540,09	1.350,21	settore tecnico
38	Area Marina Protetta - Realizzazione di percorso didattico naturalistico subacqueo per la visita degli ambienti sottomarini dell'A.M.P.	6.100,00	12.200,00	12.200,00	30.500,00	settore tecnico - AMP -girepam
39	Area Marina Protetta - Predisposizione e posizionamento dei segnalamenti marini per la delimitazione della Zona B di riserva generale e della Zona C di protezione della A.M.P.	16.340,00	32.680,00	32.680,00	81.700,00	settore tecnico
40	PIT - Strumento di pianificazione e governo del territorio del Parco ex art. 27 della L..R. 30/2015	40.000,00	40.000,00	40.000,00	120.000,00	settore tecnico
41	Acquisto nuovi arredi e restauro esistenti per rinnovo sedi istituzionali e Uffici	250,00	850,00	1.200,00	2.300,00	settore tecnico
	<b>TOTALE</b>	<b>464.334,60</b>	<b>793.319,21</b>	<b>991.719,21</b>		

I suddetti investimenti troveranno copertura finanziaria come esposto dalla tabella seguente.

FONTI DI FINANZIAMENTO							
N.	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	CONTRIBUTI PUBBLICI			ALTRE FONTI	TOTALE	NOTE
		STATO	REGIONE	ALTRI ENTI			
1	Motore imbarcazione				6.000,00	6.000,00	settore vigilanza
2	Acquisto di modulo antincendio				9.000,00	9.000,00	settore vigilanza
3	Carabina con ottica				1.900,00	1.900,00	settore vigilanza
4	Drone con telecamera				2.400,00	2.400,00	settore vigilanza
5	Area barbecue		10.000,00			10.000,00	settore vigilanza
6	Portaballoni				5.000,00	5.000,00	settore vigilanza
7	Schiacciatrice				1.500,00	1.500,00	settore vigilanza
8	Erpice a denti fissi				5.000,00	5.000,00	settore vigilanza
9	Pianale trasporto escavatore				12.000,00	12.000,00	settore vigilanza
10	Elevatore multi funzione				50.000,00	50.000,00	settore vigilanza
11	Rinnovo infrastruttura IT				43.000,00	43.000,00	settore amministrativo
12	Cascine Nuove - Restauro manutentivo tetti/coperture –messa in sicurezza resedi		750.000,00			750.000,00	settore tecnico - PUR 2000-2012
13	Cascine Nuove - Rifacimento messa a norma impianto fognario e rete distribuz. idro-potabile		90.000,00			90.000,00	settore tecnico - PUR 2000-2012
14	Cascine Vecchie - Restauro conservativo tetto / facciate e adeguam. recinzione per caserma		350.000,00			350.000,00	settore tecnico - PUR 2000-2012

# ENTE-PARCO REGIONALE MIGLIARINO SAN ROSSORE MASSACIUCCOLI

Tenuta di San Rossore - Località Cascine Vecchie - 56122 PISA

C.F. 93000640503 – P.IVA 00986640506



15	CASC. VECCHIE - LA STERPAIA Manutenzione straordinaria – consolidamenti strutturali		500.000,00			500.000,00	sette settore tecnico - PUR 2000-2012
16	Sterpaia -Realizzazione impianto smaltimento letame a norma		60.000,00			60.000,00	sette settore tecnico - PUR 2000-2012
17	Cascine Vecchie - Abbattimento barriere arch. Adeguamento impiantistico sede uffici Ente		40.000,00			40.000,00	sette settore tecnico - PUR 2000-2012
18	Cascine Nuove - Arnaccio- scavi archeologici S. Lussorio		10.000,00			10.000,00	sette settore tecnico - PUR 2000-2012
19	Strade bianche TSR - Restauro manutentivo		60.000,00			60.000,00	sette settore tecnico - PUR 2000-2012
20	Sistemazione aree verde pubbliche con recinzioni arredi, area sosta/cartellonistica		80.000,00			80.000,00	sette settore tecnico - PUR 2000-2012
21	Chiesa San Lussorio restauro manutentivo strutture di copertura cupola principale ed abside		150.000,00			150.000,00	sette settore tecnico - PUR 2000-2012
22	Cascine Nuove - Restauro conservativo facciate, finiture e apparati decorativi esterni		780.000,00			780.000,00	sette settore tecnico - PUR 2000-2012
23	Cascine Nuove - Restauro manutentivo – riqualificazione resede		220.000,00			220.000,00	sette settore tecnico - PUR 2000-2012
24	Ponte in Legno sul Fiume Morto - restauro conservativo e consolidam. Statico		170.000,00			170.000,00	sette settore tecnico - PUR 2000-2012
25	Villa del Gombo -Restauro manutentivo		500.000,00			500.000,00	sette settore tecnico - PUR 2000-2012
26	TSR -Strade asfaltate manut. Straord.		40.000,00			40.000,00	sette settore tecnico - PUR 2000-2012
27	Sterpaia – Opere idriche per riorganizzazione distribuzione acquedotti agricoli		30.000,00			30.000,00	sette settore tecnico - PUR 2000-2012
28	TSR - Manutenzione straordinaria e rifacimento tratti dorsali principali della rete di distribuz. idrica		190.000,00			190.000,00	sette settore tecnico - PUR 2000-2012
29	Cascine Vecchie - Primi interventi di riqualificazione e adeguamento del Centro Visitatori e 1^ accoglienza		180.000,00			180.000,00	sette settore tecnico - PUR 2000-2012
30	Massarosa loc. Quiesa - Completamento arredi per spazio espositivo-museale e centro visitatori		34.300,00		14.700,00	49.000,00	sette settore tecnico
31	Navicello storico - Lago di Massaciuccoli - Restauro conservativo per valorizzazione fruizione lago		47.600,00		20.400,00	68.000,00	sette settore tecnico
32	Villa medicea - Interventi di manutenzione straordinaria e impiantistica per adeguamento viabilità				25.000,00	25.000,00	sette settore tecnico
33	Comune di Vecchiano - Magazzino Cereali - Restauro, recupero e riqualificazione con adeguamento impiantistico e sistemazioni interne				30.000,00	30.000,00	sette settore tecnico

**ENTE-PARCO REGIONALE MIGLIARINO SAN ROSSORE MASSACIUCCOLI**

Tenuta di San Rossore - Località Cascine Vecchie - 56122 PISA

C.F. 93000640503 – P.IVA 00986640506



3 4	Comune di Pisa - Casa Elia - Recupero e riqualificazione con adeguamento impiantistico, primi allestimenti interni e sistemazioni esterne, ad uso per didattica ambientale e visita della riserva naturale				20.000,00	20.000,00	settore tecnico
3 5	Torre del Lago - Ripristino della pineta di pino marittimo danneggiata da parassita		228.779,84			228.779,84	settore tecnico - artea
3 6	La Bufalina - Ripristino della pineta di pino marittimo danneggiata da parassita		161.274,28			161.274,28	settore tecnico - artea
3 7	Torre del Lago - Progetto pilota di 1 ha. per la ricostituzione della pineta tipica della Macchia Lucchese		18.002,84			18.002,84	settore tecnico - artea
3 8	Area Marina Protetta - Realizzazione di percorso didattico naturalistico subacqueo per la visita degli ambienti sottomarini dell'A.M.P.	61.000,00				61.000,00	settore tecnico - AMP - girepam
3 9	Area Marina Protetta - Predisposizione e posizionamento dei segnalamenti marini per la delimitazione della Zona B di riserva generale e della Zona C di protezione della A.M.P.	163.400,00				163.400,00	settore tecnico - AMP - girepam
4 0	PIT - Strumento di pianificazione e governo del territorio del Parco ex art. 27 della L.R. 30/2015		150.000,00	50.000,00		200.000,00	settore tecnico - artea
4 1	Acquisto nuovi arredi e restauro esistenti per rinnovo sedi istituzionali e Uffici				12.000,00	12.000,00	settore tecnico
	<b>TOTALE</b>	<b>224.400,00</b>	<b>4.291.900,00</b>	<b>558.056,96</b>	<b>307.900,00</b>	<b>5.382.256,96</b>	

**GESTIONE TENUTA DI SAN ROSSORE**

La gestione contabile dell'Ente Parco Regionale Migliarino San Rossore Massaciuccoli è disciplinata dalle seguenti norme:

- Legge Regionale 13 Dicembre 1979, n.61 (Legge istitutiva del Consorzio del Parco Naturale di Migliarino, San Rossore, Massaciuccoli);
- Legge Regionale 16 Marzo 1994, n.24 (Istituzione degli enti parco per la gestione dei parchi regionali della Maremma e di Migliarino, San Rossore, Massaciuccoli. Soppressione dei relativi consorzi);
- Legge Regionale 17 Marzo 2000, n.24 (Disposizioni per la gestione della Tenuta di San Rossore e per il funzionamento del Comitato di Presidenza);
- Legge Regionale 27 Dicembre 2011, n.66 (Legge finanziaria per l'anno 2012) – art.45 – Inserimento dell'articolo 26 bis nella L. R. 24/1994 .... 1. Gli enti parco adottano un sistema di contabilità economico – patrimoniale ...



- Legge Regionale 19 Marzo 2015, n.30 (Norme per la conservazione e la valorizzazione del patrimonio naturalistico - ambientale regionale. Modifiche alla l.r. 24/1994, alla l.r. 65/1997, alla l.r. 24/2000 ed alla l.r. 10/2010).

L'art.6 della citata L.R. 24/2000 stabilisce che per l'esercizio delle attività delegate la Regione Toscana trasferisce all'Ente Parco i fondi statali di cui alla L. n.87/99, fondi destinati in via esclusiva alle attività di gestione della Tenuta, con l'individuazione delle quote da utilizzare per la gestione corrente e quelle destinate ad interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili, a progetti di risanamento ambientale, a progetti di valorizzazione economica, ricreativo - culturale di particolare interesse naturalistico, c.d. P.U.R.

Nella Tenuta di San Rossore si svolgono attività agro-zootecniche di tutela della biodiversità delle specie animali bovine ed equine, tra cui il mucco pisano e i cavalli di razza TPR; l'attività di tutela e conservazione boschiva della pineta di San Rossore e l'attività di controllo e del monitoraggio della fauna selvatica.

L'art.6 co. 4 della citata Legge regionale 24/2000 stabilisce: *“La relazione illustrativa ed il piano degli investimenti, allegati al bilancio preventivo economico predisposto dall'ente parco, ai sensi dell'articolo 35 della legge regionale 19 marzo 2015, n. 30 (Norme per la conservazione e valorizzazione del patrimonio naturalistico-ambientale regionale. Modifiche alla l.r. 24/1994, alla l.r. 65/1997, alla l.r. 24/2000 ed alla l.r. 10/2010), riportano rispettivamente, in una specifica sezione, le previsioni dei ricavi e dei costi di esercizio connessi alla gestione della Tenuta e la previsione degli investimenti sui beni della Tenuta stessa, indicando le corrispondenti fonti di finanziamento ed evidenziandone le coerenze con il PUR. La nota integrativa e la relazione dell'organo di amministrazione, allegati al bilancio di esercizio dell'ente parco, ai sensi dell'articolo 35, comma 3, della l.r. 30/2015, riportano, rispettivamente, in una specifica sezione, i ricavi ed i costi effettivi connessi alla gestione della Tenuta, e illustrano l'andamento economico, patrimoniale e finanziario della stessa gestione, compreso lo stato di realizzazione degli investimenti, in coerenza con i PUR progressi”.*

A tale scopo si riportano i dati contabili relativi alla Tenuta di San Rossore.

Breve tabella illustrativa relativa ai ricavi previsti della Tenuta di San Rossore per il 2018:

**ENTE-PARCO REGIONALE MIGLIARINO SAN ROSSORE MASSACIUCCOLI**

Tenuta di San Rossore - Località Cascine Vecchie - 56122 PISA

C.F. 93000640503 – P.IVA 00986640506



<b>Ricavi della Tenuta San Rossore</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Contributo ordinario Tenuta San Rossore	338.272	338.272
Ricavi per locazioni immobili	244.176	320.000
Ricavi per autorizzazione alla pesca	12.318	15.000
Ricavi per ingressi	5.333	217.000
Ricavi per foresteria		3000
Ricavi vendita fauna e animali allevamento	122.406	105.000
Ricavi vendita legname	469.540	295.000
Ricavi attività agrozoot. (PAC, contributi Bio, cons. e genetica)		100.400
<b>TOTALE</b>	<b>1.192.045</b>	<b>1.393.672</b>

Breve tabella illustrativa relativa ai costi della Tenuta di San Rossore per il 2018:

<b>Costi relativi alla tenuta di San Rossore (escluso costo del personale diretto SGPR)</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Acquisto sementi e prodotti agricoli	16.349	80.000
Acquisto munizioni per abbattimenti	5.750	9.000
Acquisto mangimi e medicinali animali	13.000	32.500
Acquisto carburanti agricoli	26.379	30.000
Acquisto materiale per riparazioni / manutenzioni	5.250	5.000
Costo personale imputabile alla gestione Tenuta San Rossore	360.449	360.449
Utenze telefoniche fisse	32.000	3.000
Utenze energia elettrica	65.000	62.500
Utenze acqua	115.000	100.000
Utenze gas e riscaldamento	32.000	23.000
Servizi pulizia promiscui	16.982	27.350
Servizi guardiania e vigilanza promiscui	32.000	35.000
Servizi smaltimento carcasse	12.000	6.500
Servizi sicurezza e salute sul lavoro	8.005	7.000
Servizi formazione al personale	11.870	15.000
Consulenze scientifiche	59.000	90.696
Manutenzioni e riparazioni assetto parchi	60.626	105.000
Manutenzioni e riparazioni contrattuali	1.616	53.500
Manutenzioni e riparazioni fabbricati	75.774	90.000
Manutenzioni e riparazioni automezzi	88.000	60.000
Ammortamenti beni inerenti la tenuta di San Rossore	34.502	179.042
Assicurazioni	90.286	90.000
Tari-Tarsu e altri tributi locali	8.646	10.000
Imposte registro contratti	8.000	3.000
IRES	8.000	8.000
<b>Totale</b>	<b>1.186.486</b>	<b>1.485.537</b>



Il costo del personale non è un dato immediatamente rinvenibile per l'utilizzo di risorse umane facenti capo al Segretariato della Presidenza della Repubblica, oltre che al personale dell'Ente imputato in maniera diretta (operai agricoli) e in maniera indiretta (personale tecnico-amministrativo occupato nella Tenuta); i criteri di attribuzione del costo sono meglio rappresentati alle pagine 33-35 della Relazione Previsionale e Programmatica allegata al Bilancio di previsione 2012 e triennio 2012-2014.

Il costo che l'Ente sosterrà per dipendenti propri imputabile direttamente o indirettamente alla gestione e conservazione della Tenuta di San Rossore è sintetizzato nella Tabella seguente:

<b>Costo del Personale previsto dall'Ente Parco riferibile alla Tenuta di San Rossore</b>	<b>2018</b>
Costo personale diretto (operai settore agrozooot. 100%)	224.883
Dirigenza (21%)	25.043
Personale amministrativo (20% segreteria- 35% finanze)	66.792
Sindaci revisori (50%)	3.120
Personale Tecnico (2 dipendenti 50%, altri 10%)	40.611
<b>Totale</b>	<b>360.449</b>

Si ricorda inoltre che sono attualmente distaccati presso l'Ente n.12 dipendenti del Segretariato della Presidenza della Repubblica il cui costo delle retribuzioni non grava sul Bilancio dell'Ente.

### **PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITA' CON VALENZA TRIENNALE**

Ai sensi dell'art.36 della Legge Regionale n.30/2015 il Programma annuale delle attività, con proiezione triennale, è una sezione della relazione illustrativa del bilancio preventivo economico di cui all'art.35.

Esso definisce il quadro delle azioni da realizzare nel triennio, ne indica i costi imputabili all'anno di riferimento e ne individua le modalità di attuazione anche in sinergia con gli altri enti parco regionali e con gli altri enti gestori di aree protette.

Tale programma viene redatto in conformità con il PAER "Piano Ambientale ed Energetico Regionale" approvato con deliberazione 11 Febbraio 2015 del Consiglio Regionale e che al suo interno prevede obiettivi generali, obiettivi specifici tra cui l'obiettivo B1 "Conservare la biodiversità terrestre e marina; promuovere la fruibilità e la gestione sostenibile delle aree protette" e progetti speciali tra i quali il progetto "Parchi e turismo" con particolare riferimento al rispetto del



principio di promozione dello sviluppo sostenibile e rinnovabile del territorio ed alla definizione di un modello di crescita per il territorio regionale che si coniuga con la tutela e la valorizzazione delle risorse territoriali ed ambientali.

Con la Deliberazione di Giunta Regionale n.97 del 5 Febbraio 2018 è stato approvato il documento di indirizzo annuale per gli enti parco regionali.

In tale documento si è ritenuto di confermare anche per il 2018 gli indirizzi operativi e le direttive dettate dalla Delibera di Giunta Regionale n.974/2015 in quanto esprimono criteri fondamentali di riferimento ai quali i Parchi devono uniformare la propria attività al fine di perseguire forme efficaci di autofinanziamento e gli obiettivi di crescita economico-culturale delle comunità interessate.

Nel nuovo documento di indirizzo per gli enti parco regionali **viene disposto** nel rispetto dell'art.42 della L.R.. 30/2015:

1. la semplificazione delle attività e la razionalizzazione delle spese
2. il potenziamento delle relazioni fra gli uffici degli enti e relativo scambio di informazioni
3. la promozione dello svolgimento sinergico di attività di comune interesse

Nel nuovo documento di indirizzo **viene prescritto** agli enti parco regionali:

1. di individuare forme di collaborazione tra i parchi regionali, in attuazione dell'art.58 della L.R. 30/2015, mirate allo sviluppo economico delle attività presenti sul territorio.

In tale documento di indirizzo **vengono richiamati** gli enti parco regionali alla piena attuazione della normativa in materia di prevenzione e repressione della corruzione di cui alla L. 190/2012 ed ai suoi decreti attuativi in materia di trasparenza (D.Lgs.n.33/2013) e di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi (D.Lgs.n.39/2013) nonché all'applicazione della Delibera dell'Autorità Nazionale Anticorruzione n. 144/2014 "Obblighi di pubblicazione concernenti gli organi di indirizzo politico nelle pubbliche amministrazioni".

La semplificazione delle attività per conseguire una razionalizzazione delle spese ed una maggiore efficienza gestionale potrà essere conseguita attraverso una uniformità delle procedure e delle strumentazioni dei tre parchi regionali.

A tale scopo nel corso del triennio di riferimento:

1. saranno potenziate le relazioni tra gli uffici dei tre parchi regionali al fine di scambiare informazioni e tecniche applicative; a tale scopo potrebbe essere utile implementare l'utilizzo della video-conferenza per permettere riunioni a distanza;



2. saranno messe in atto forme di collaborazione, anche tramite sottoscrizione di convenzioni tra gli enti parco, con particolare riferimento:
  - a. il collegamento dei siti web istituzionali in conformità agli indirizzi del Tavolo della comunicazione regionale e l'aggiornamento dei dati in materia di trasparenza dell'amministrazione;
  - b. la standardizzazione delle procedure in materia di dematerializzazione della documentazione amministrativa;
  - c. l'elaborazione di regolamenti interni il più possibile uniformi ai tre enti parco regionali, con particolare riferimento al regolamento di contabilità;
  - d. l'elaborazione di una bozza di statuto-tipo condivisa tra i tre parchi regionali e gli uffici regionali competenti;
  - e. l'uniformità dei contenuti e delle modalità di redazione dei bilanci di previsione e di esercizio.

In merito agli elementi prescrittivi contenuti nella sopra richiamata delibera di Giunta Regionale n.1156 del 22 Novembre 2016 verranno individuate, nel triennio di riferimento, forme di collaborazione che, in attuazione dell'articolo 58 della L.R. n.30/2015, mirino allo sviluppo economico delle attività presenti sul territorio coniugandole con le finalità di tutela della natura e della biodiversità e con i principi di sostenibilità ambientale e di diffusione delle buone pratiche.

In particolare si procederà con le seguenti azioni:

1. creazione di un sistema coordinato, con personale comune dedicato, per l'individuazione e l'attivazione di forme di finanziamento, anche comunitarie, tese alla realizzazione di interventi e progetti per la conservazione e lo sviluppo del territorio, coerenti con le finalità istitutive degli enti parco stessi;
2. elaborazione e attuazione, mediante specifici atti di intesa e la costituzione di gruppi interni di lavoro, di progetti unitari di promozione e di valorizzazione dei territori di competenza e di conservazione del sistema regionale della biodiversità;
3. elaborazione e realizzazione di materiale divulgativo e promozionale del territorio che interessa i tre parchi e delle attività economiche che vi si svolgono anche mediante forme di collaborazione con soggetti che svolgono istituzionalmente attività attinenti al turismo e all'educazione ambientale;
4. sviluppo condiviso di forme di comunicazione sui social e adeguamento dei propri siti istituzionali per la messa in rete delle informazioni e la loro divulgazione;



5. attivazione di forme di coordinamento per l'elaborazione del piano integrato per il parco, di cui all'articolo 27 della L.R. n.30/2015, in stretta condivisione con gli uffici regionali di riferimento.

E' volontà dell'Ente Parco continuare nel percorso intrapreso di attivazione di quel processo di riequilibrio finanziario attraverso una oculata e positiva gestione economica che non comporti interventi straordinari da parte della Regione Toscana.

Dal lato delle entrate attraverso:

- un'attenta e produttiva gestione del patrimonio del Parco come, ad esempio, la messa in atto di ulteriori procedure di vendita del bestiame e degli ungulati e la verifica delle locazioni immobiliari, anche attraverso nuove regolamentazioni;
- una maggiore capacità di recupero dei crediti pregressi affidata, tramite apposita convenzione, alla S.E.P.I. spa, la società che già gestisce la gestione ordinaria e coattiva delle entrate dei Comuni Soci (Comune di Pisa, Comune di Vecchiano etc.).

Dal lato delle uscite attraverso:

- un'accorta gestione delle spese, come anche richiesto dalle direttive regionali, ma con particolare attenzione alla gestione delle utenze;
- la messa in atto di procedure comuni con gli altri parchi al fine di contenere i costi, in particolar modo nell'ambito turistico e dell'educazione ambientale.

Pisa, li 27 Marzo 2018

Il Direttore  
Arch. Enrico Giunta